

東南アジアなど海外拠点26箇所 中小企業の海外進出をM&Aで支援 東京コンサルティングファーム代表取締役会長 久野康成氏



を紹介して提供している。クロスボーダー案件に不慣れな中小企業であっても、気軽に海外M&Aを検討できると好評だ。「2013年のクロスボーダー案件は、公表案件のみで49件ありました。この内、中小企業がパ

ベトナム、インドネシア、タイ、フィリピン。これら東南アジアをはじめとする海外進出支援の一環として、クロスボーダーM&A支援を多数手掛けるのが東京コンサルティンググループ（東京都新宿区）だ。M&Aだけでなく、ジョイントベンチャーや新規拠点の設立など、さまざまな手法で企業の海外進出をサポートしている。

同社の海外拠点は全部で26か所。相手企業のリストアップやスクリーニング、FAやポストM&Aなど一貫したM&A支援を、現地の日本人

イサイドとなっているケースも非常に増えています。経済や人口推移、大企業の進出が少ないという理由から、その多くは東南アジアが対象となっています」

ポストM&Aに注力しているのも同社の特徴である。日本の価値観と違う海外スタッフを雇い入れるには、それなりのリスクがある。宗教や文化的価値観の相違からうまく従業員をマネジメントできず、M&A後に人材が抜けてしまうということも少なくない。そこで同社では、各拠点から日本人の労務コンサルタント

の経営者に浸透し、M&Aによる海外進出が身近になっていく証拠と言えるでしょう」

DATA
所在地：東京都新宿区
設立：1998年
事業内容：コンサルティング
事業 会計・税務事業 人材派遣・紹介事業 連結納税コンサルティング業務 会計業務

譲渡価格ベースの成功報酬型でM&A支援 リーズナブルな料金体系が強い インテググループ 藤井一郎社長

M&A市況が高まる中、年間約10件のM&Aアドバイザーを行うのはインテググループ（東京都千代田区）だ。同社では1〜数十億円案件を中心にM&Aの初期段階から最終契約までをワンストップで支援している。

「リーマンショック以降、買い手意欲向上により問合せ数も上昇してい

こう語るのと同社の藤井一郎社長。そんな同社の強みは中堅・中小企業にとって嬉しいリーズナブルな料金体系である。

同社では着手金やリテナーフィーなど中間金が不要。成功報酬のみで支援してくれる。加えて、その成功報酬はリーマン方式で算出するが、一般的な移動総資産ベースでの計算は行わず、譲渡価格ベースでの

大手とベンチャーの繋ぎ役 年間100件に携わるコンサルタント マーバルパートナーズ 岡俊子社長



「M&Aの市場は2009年の急激な円高以降、InnOutの件数が増加しました。その流れは当時より落ちついてはいるものの、今も勢いを保っています」

こう語るの、大手企業を対象としたM&Aで多数の実績を誇るマーバルパートナーズ（東京都港区）の岡俊子社長だ。同社では海外案件については、特に東南アジアを中心としたInnOutの支援を行っており、年間100件以上のM&A案件に携わるといふ。

大手企業を主たるクライアントとする同社だが、ベンチャー企業との関わりも深い。大手企業が買収候補としてベンチャー企業が対象とな

ることが多いからだ。そのため、同社のM&A支援は一般的なFA企業が展開する戦略策定や実行支援以外に、ベンチャー企業向けのコンサルティングも実施している。

ベンチャー企業の多くはまだ組織が成熟しておらず、社長の一存で物事が決定されるような企業が多い。しかし、M&Aとなれば人事や経営戦略など、経営に関するあらゆる知識が必要となる。そのため、同社はコンサルタントをクライアント企業に派遣し、経営企画としてM&Aに関する各部門を総合的にチェックするのである。

こうしたベンチャー企業向けメニューがあることが、バイサイドに対するM&A支援にも役立っている。同社が展開するバイサイドへの支援は、デイルありきのファンクショナル型支援ではない。クライアント企業の今後の経営戦略において必要となる事業は何かを考える、いわば目的型支援である。これを大企業相手に展開していく上で必要となるの

DATA
所在地：東京都港区
設立：2012年
事業内容：M&A戦略支援
M&A実行支援 価値創造支援
領域横断支援



DATA
所在地：東京都千代田区
設立：2007年
事業内容：M&A仲介・アドバイザー デューデリジェンス
企業価値評価、MBOの支援

成功報酬としている。

移動総資産と譲渡価格のどちらをベースにするかによって、フィーは大きく異なる。場合によっては1億円以上の差異も出てくるほど。そのため、同社へM&Aの相談をする際

には、大きなメリットがもたらされるのだ。

また2007年の同社設立以降、少人数ながら年間10数件の依頼を受けることあり、実績も豊富なことも特徴の1つといえるだろう。